



RELATÓRIO E CONTAS
RELATÓRIO E CONTAS

Ano 2021



RELATÓRIO DE GESTÃO

No cumprimento do disposto no Artº. 40 alínea d) dos estatutos da Santa Casa da Misericórdia de Azinhaga, apresentamos o Relatório de Contas referente ao exercício de 2021.

1. Abertura

As contas da Santa Casa da Misericórdia de Azinhaga são o reflexo das atividades desenvolvidas por esta Instituição no decorrer do ano de 2021. As referidas atividades estão devidamente explicadas e elencadas no relatório de atividades apresentado.

2. Considerações Técnicas

As demonstrações financeiras foram preparadas de acordo com todas as normas que integram o Sistema de Normalização Contabilística (SNC), as quais contemplam as Bases para a Apresentação de Demonstrações Financeiras, os Modelos de Demonstrações Financeiras, o Código de Contas e as Normas Contabilísticas de Relato Financeiro (NCRF). Mais especificamente foram utilizadas as normas das Entidades do Sector Não Lucrativo (ESNL) aprovado pelo DL nº 36-A/2011 de 9 de Maio, assim como as normas contabilísticas vigentes.

3. Análise

Para o exercício de 2021 é apresentado um resultado Líquido **NEGATIVO** de **11.065,13 €** (*Onze mil, sessenta e cinco euros e treze cêntimos*), que se propõe que seja transferido para resultados transitados, de salientar e depois da análise ao balanço, que o **passivo da Instituição cifra-se em 103.506,61 €** sendo o seu **fundo patrimonial de 780.936,18 €** e o **Ativo Corrente de 261.984,96 €**.



Balanço - (modelo para ESNL) em
31-12-2021
(montantes em euros)

Santa Casa Misericórdia Azinhaga

RUBRICAS	NOTAS	DATAS	
		2021	2020
ATIVO			
Ativo não corrente			
Ativos fixos tangíveis	4	509.099,97	529.196,55
Investimentos financeiros		249,40	249,40
Outros créditos e ativos não correntes		113.108,46	112.336,39
		622.457,83	641.782,34
Ativo corrente			
Inventários	7	2.787,57	3.959,65
Créditos a receber	11	71.726,24	60.907,38
Estado e outros entes públicos	18	2.050,33	2.908,59
Diferimentos		1.312,55	1.894,15
Caixa e depósitos bancários	20	184.108,27	158.241,53
		261.984,96	227.911,30
Total do ativo		884.442,79	869.693,64
FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO			
Fundos patrimoniais	15		
Fundos	11	24.176,09	24.176,09
Resultados transitados		426.336,48	447.791,52
Ajustamentos / outras variações nos fundos patrimoniais	10	341.488,74	353.691,81
Resultado líquido do período		(11.065,13)	(21.455,04)
Total dos fundos patrimoniais		780.936,18	804.204,38
Passivo			
Passivo não corrente			
Passivo corrente			
Fornecedores	11	7.086,32	8.091,13
Estado e outros entes públicos	18	5.941,65	6.601,94
Diferimentos		50.060,00	6.036,00
Outros passivos correntes	11;12	40.418,64	44.760,19
		103.506,61	65.489,26
Total do passivo		103.506,61	65.489,26
Total dos fundos patrimoniais e do passivo		884.442,79	869.693,64



Na análise feita à demonstração de resultados do ano em análise, verifica-se um resultado líquido negativo como referido anteriormente, tendo o mesmo ficado abaixo do inicialmente previsto quando da entrega do orçamento para o ano de **2021**, em que se previa um resultado negativo de **25.935,45 €**.

Demonstração dos Resultados por Naturezas - Santa Casa Misericórdia Azinhaga
(modelo para ESNL) do período de 2021
(montantes em euros)

RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS	PERÍODOS	
		2021	2020
Vendas e serviços prestados	8;15	115.709,33	108.231,13
Subsídios, doações e legados à exploração	10;15	311.233,18	291.994,29
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	7;15	(62.274,64)	(61.800,10)
Fornecimentos e serviços externos	8;15	(76.805,09)	(68.474,07)
Gastos com o pessoal	12;15	(280.911,33)	(295.565,06)
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	11		(6.107,36)
Outros rendimentos	8;15	22.445,19	38.048,58
Outros gastos	15	(21.514,23)	(4.546,83)
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos		7.962,41	1.640,58
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	4;15	(21.485,42)	(23.095,62)
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)		(13.523,01)	(21.455,04)
Juros e rendimentos similares obtidos	8;15	2.457,88	
Resultado antes de impostos		(11.065,13)	(21.455,04)
Resultado líquido do período		(11.065,13)	(21.455,04)

Esta direção mostra a sua preocupação relativamente à evolução financeira da instituição que nos últimos seis anos acumula perdas no valor de **186.002,66 €** (*Cento e oitenta e seis mil, dois euros e sessenta e seis cêntimos*), que apesar dos esforços não tem conseguido inverter essa

tendência. O exercício em análise decorreu numa situação muito particular devido à Pandemia, influenciando os resultados da instituição.

Analisando a *Demonstração dos Fluxos de Caixa*, o saldo proveniente do exercício anterior era de **158.241,53 €**, o saldo entre os valores efetivamente pagos e recebidos no decorrer do exercício de

Demonstração dos Fluxos de Caixa - Santa Casa Misericórdia Azinhaga
(modelo para ESNL) do período findo em
31-12-2021
(montantes em euros)

RUBRICAS	NOTAS	PERÍODO	
		2021	2020
Fluxos de caixa das atividades operacionais			
Recebimentos de clientes e utentes		114.820,65	108.949,88
Pagamentos a fornecedores		147.280,06	129.557,30
Pagamentos ao pessoal	12	281.484,38	295.034,94
Caixa gerada pelas operações		(313.943,79)	(315.642,41)
Outros recebimentos/pagamentos		337.419,49	273.662,40
Fluxos de caixa das atividades operacionais (1)		23.475,70	(41.980,01)
Fluxos de caixa das atividades de investimento			
Pagamentos respeitantes a:			
Ativos fixos tangíveis	4	1.388,84	48.600,13
Investimentos financeiros		772,07	811,77
Recebimentos provenientes de:			
Subsídios ao investimento		2.586,31	16.738,62
Juros e rendimentos similares		1.966,05	1.996,71
Fluxos de caixa das atividades de investimento (2)		2.391,45	(30.676,57)
Fluxos de caixa das atividades de financiamento			
Recebimentos provenientes de:			
Pagamentos respeitantes a:			
Juros e gastos similares		0,41	5,88
Fluxos de caixa das atividades de financiamento (3)		(0,41)	(5,88)
Variação de caixa e seus equivalentes (1+2+3)		25.866,74	(72.662,46)
Caixa e seus equivalentes no início do período		158.241,53	230.903,99
Caixa e seus equivalentes no fim do período		184.108,27	158.241,53

2021 foi positivo em **25.866,74 €**, resultado fortemente influenciado pelo não recebimento dos valores do 2º semestre 2021 do CLDS 4G, sendo o saldo final a transitar para o exercício seguinte de **184.108,27 €**.



Apresentação de Contas Referentes ao Ano 2021

PROVEITOS

Contas	Designação	Realizados	%
71	Vendas	9.844,93 €	2,18%
72	Prestação de Serviços	105.944,40 €	23,44%
72101/03	Apoio Domiciliário	74.918,40 €	16,58%
72104	Centro de Dia	24.311,00 €	5,38%
72106	OTL	4.367,50 €	0,97%
72107/08	Centro de Convívio Comunitário	523,00 €	0,12%
7221	Quotizações	1.296,00 €	0,29%
7250	Outros Serviços	528,50 €	0,12%
75	Subsídios e Legados	311.233,18 €	68,87%
75111	Centro Regional S. Social	229.279,27 €	50,73%
75112	CLDS 4G	70.887,82 €	15,69%
7512	IEFP	2.494,25 €	0,55%
7513	Outras Entidades	6.422,50 €	1,42%
7530	Donativos	2.149,34 €	0,48%
78	Outros Rendimentos	22.937,02 €	5,08%
78161	Aluguers	6.550,00 €	1,45%
78....	Outros Rendimentos e Ganhos	16.387,02 €	3,63%
79	Juros e Outros Rendimentos	1.966,05 €	0,44%

Total de Proveitos	451.925,58 €	100,00%
---------------------------	---------------------	----------------

Resultado Apurado ----> -11.065,13 €

Demonstração de Resultados Analítico

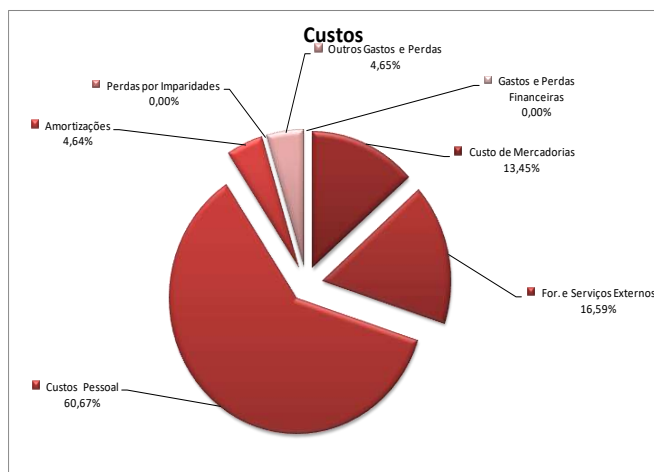
CUSTOS

Contas	Designação	Realizados	%
61	Custo de Mercadorias	62.274,64 €	13,45%
62	For. e Serviços Externos	76.805,09 €	16,59%
6221	Trabalhos especializados	15.808,08 €	20,58%
6222	Publicidade		
6223	Vigilância e Segurança	1.304,18 €	1,70%
6224	Honorários	4.435,80 €	5,78%
6226	Conservação e Reparação	6.122,71 €	7,97%
6228	Serviços Bancários	267,46 €	0,35%
623	Materiais	2.588,32 €	3,37%
6241	Electricidade	10.974,57 €	14,29%
6242	Combustíveis	7.583,94 €	9,87%
6243	Água	1.285,55 €	1,67%
6248	Outro Fluidos	3.887,93 €	5,06%
6251	Deslocações e Estadas	714,52 €	0,93%
6261	Rendas	3.960,00 €	5,16%
6262	Comunicações	3.231,67 €	4,21%
6263	Seguros	3.187,59 €	4,15%
6265	Contencioso e Notariado		
6267	Higiene e Limpeza	10.386,12 €	13,52%
6268	Outras Despesas	1.066,65 €	1,39%
63	Custos Pessoal	280.911,33 €	60,67%
	Remunerações Certas	160.675,28 €	57,20%
	Remunerações Adicionais	23.828,29 €	8,48%
	CLDS 4G	42.680,12 €	15,19%
	Indemnizações	300,36 €	0,11%
	Encargos sobre remunerações	39.758,53 €	14,15%
	Encargos sobre remun. CLDS 4G	9.028,30 €	3,21%
636	Seguros de acidentes de trabalho	2.416,89 €	0,86%
638	Outros custo com Pessoal	2.223,56 €	0,79%
	Programa de Inserção		
64	Amortizações	21.485,42 €	4,64%
65	Perdas por Imparidades		
68	Outros Gastos e Perdas	21.513,82 €	4,65%
69	Gastos e Perdas Financeiras	0,41 €	0,00%

Total de Custos	462.990,71 €	100,00%
------------------------	---------------------	----------------

Os proveitos totais da Instituição, cifraram-se em **451.925,58 €**; tendo sido o total dos custos de **462.990,71 €**, como se identifica na *Demonstração de Resultados Analíticos*.

3.1- CUSTOS



Quanto aos custos, como é demonstrado no gráfico, verifica-se que a rubrica de maior relevância é, como não poderia deixar de ser, os **“Custos com Pessoal”**, representando estes **60,67%** do total dos custos da Instituição. Os **Custos de Mercadorias** e os **Custos com Fornecimentos e Serviços Externos** representam respetivamente **13,45%** e **16,59%** do total dos Custos da Instituição.



Na análise efetuada ao quadro comparativo tendo como referencia o ano 2020 é de salientar que os custos gerais da instituição tiveram um acréscimo global de **0.82%**, acréscimo que não foi acompanhado, em termos relativos e absolutos, pelas receitas como iremos verificar.

CUSTOS

Contas	Designação	Ano 2021	Ano 2020	Ano 2019	Ano 2018	Ano 2017	Ano 2016	2021/2020	%
61	Custo de Mercadorias	62.274,64 €	61.860,10 €	60.699,09 €	54.384,34 €	56.136,60 €	59.844,10 €	414,54 €	0,67%
62	For. e Serviços Externos	76.805,09 €	68.474,07 €	64.155,69 €	56.381,75 €	60.291,47 €	70.551,70 €	8.331,02 €	12,17%
6221	Trabalhos especializados	15.808,08 €	11.122,37 €	7.783,91 €		7.209,00 €	6.295,01 €	4.685,71 €	42,13%
6222	Publicidade e Divulgação		723,50 €				98,40 €	723,50 €	-100,00%
6223	Vigilância e Segurança	1.304,18 €	1.081,14 €	2.267,06 €	692,90 €	627,95 €	616,84 €	223,04 €	20,63%
6224	Honorários	4.435,80 €	4.308,25 €	1.343,59 €	1.396,08 €	2.326,08 €	2.074,75 €	127,55 €	2,96%
6226	Conservação e Reparação	6.122,71 €	5.403,21 €	9.531,47 €	6.607,98 €	10.465,76 €	7.575,23 €	719,50 €	13,32%
6228	Serviços Bancários	267,46 €	267,31 €	372,68 €	275,52 €	432,91 €		0,15 €	0,06%
623	Materiais	2.588,32 €	4.034,12 €	2.381,09 €	2.539,80 €	3.658,05 €	15.568,23 €	1.445,80 €	-35,84%
6241	Electricidade	10.974,57 €	11.407,03 €	11.486,34 €	11.278,39 €	11.665,92 €	13.019,47 €	432,46 €	-3,79%
6242	Combustíveis	7.583,94 €	6.465,75 €	8.305,16 €	8.184,64 €	6.358,45 €	5.361,95 €	1.118,19 €	17,29%
6243	Água	1.285,55 €	1.017,06 €	2.959,98 €	1.498,73 €	1.501,18 €	1.585,55 €	268,49 €	26,40%
6248	Outro Fluidos	3.887,93 €	3.156,12 €	2.885,26 €	3.449,72 €	3.213,21 €	3.092,76 €	731,81 €	23,19%
6251	Deslocações e Estadas	714,52 €	45,67 €	102,64 €	58,82 €	45,00 €	15,95 €	668,85 €	1464,53%
6261	Rendas	3.960,00 €	4.200,00 €	1.320,00 €				240,00 €	-5,71%
6262	Comunicações	3.231,67 €	3.209,62 €	3.406,63 €	3.380,53 €	4.093,95 €	4.267,59 €	22,05 €	0,69%
6263	Seguros	3.187,59 €	2.576,97 €	3.241,56 €	3.773,85 €	2.918,80 €	3.634,01 €	610,62 €	23,70%
6265	Contencioso e Notariado		883,56 €	67,00 €	214,50 €	132,00 €	99,00 €	883,56 €	-100,00%
6267	Higiene e Limpeza	10.386,12 €	7.845,32 €	5.606,47 €	4.825,02 €	4.900,34 €	6.406,58 €	2.540,80 €	32,39%
6268	Outras Despesas	1.066,65 €	727,07 €	1.094,85 €	996,27 €	858,27 €	840,38 €	339,58 €	46,71%
63	Custos Pessoal	280.911,33 €	295.565,06 €	252.499,02 €	218.725,01 €	236.669,43 €	258.798,48 €	-14.653,73 €	-4,96%
	Remunerações Certas	160.675,28 €	170.334,03 €	174.501,04 €	158.458,87 €	168.959,09 €	160.353,00 €	9.658,75 €	-5,67%
	Remunerações Adicionais	23.828,29 €	23.754,34 €	22.099,95 €	19.411,93 €	22.660,11 €	23.090,66 €	73,95 €	0,31%
	CLDS 4G	42.680,12 €	46.053,59 €	9.675,92 €				3.373,47 €	-7,33%
	Indemnizações	300,36 €	63,50 €	133,00 €	1.044,97 €	1.333,27 €	371,00 €	236,86 €	373,01%
	Encargos sobre remunerações	39.758,53 €	41.429,50 €	41.340,51 €	37.516,87 €	40.512,82 €	50.494,47 €	1.670,97 €	-4,03%
	Encargos sobre remin. CLDS 4G	9.028,30 €	9.845,58 €	2.088,57 €				817,28 €	-8,30%
	Seguros de acidentes de trabalho	2.416,89 €	2.553,72 €	1.946,43 €	1.843,53 €	1.812,06 €	1.720,51 €	136,83 €	-5,36%
	Outros custo com Pessoal	2.223,56 €	1.530,80 €	713,60 €	448,84 €	655,19 €	79,97 €	692,76 €	45,25%
	Programa de Inseção					736,89 €	22.688,87 €	-	-
64	Amortizações	21.485,42 €	23.095,62 €	19.911,49 €	25.207,06 €	25.206,64 €	25.206,64 €	-1.610,20 €	-6,97%
65	Perdas por Imparidades		6.187,36 €	0,00 €				6.187,36 €	-100,00%
68	Outros Gastos e Perdas	21.513,82 €	4.540,95 €	924,52 €	5.105,35 €	1.061,04 €	1.829,94 €	16.972,87 €	373,77%
69	Gastos e Perdas Financeiras	0,41 €	5,88 €	0,17 €	3,39 €	1,63 €	48,46 €	5,47 €	-93,03%
Total de Custos		462.990,71 €	459.729,04 €	398.189,98 €	359.806,90 €	379.366,81 €	416.279,32 €	3.261,67 €	0,82%

Quadro Comparativo de Custos 2016 a 2021

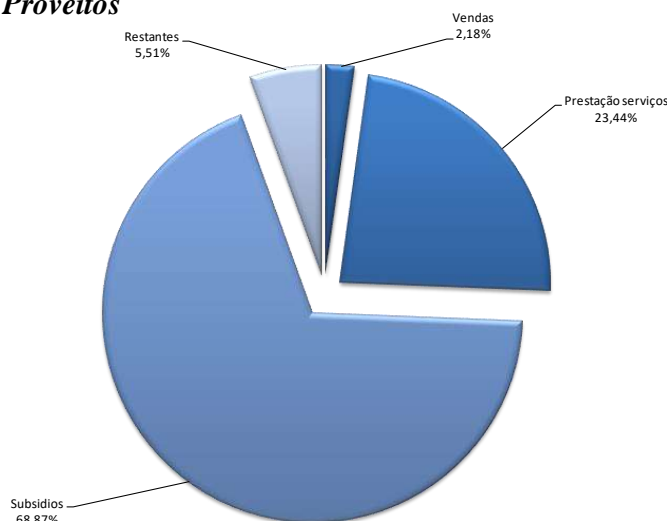
O *Custo com Mercadorias* sofreu um aumento de **0,97%** relativamente a 2020, os *Fornecimentos e Serviços Externos* registou um acréscimo de **12,17%** em comparação com o ano anterior, como demonstra o quadro em análise, este acréscimo devesse à necessidade de contratação de serviços exteriores para a realização das ações do CLDS 4G.

No que respeita aos *Custos com Pessoal* estes sofreram um decréscimo de **4,96%** relativamente a 2020, em termos absolutos **-14.653,73 €** o decréscimo verificado nesta rubrica é influenciado pelo absentismo devido à Pandemia. No que diz respeito à rubrica **Outros Custos e Perdas** verificasse um aumento significativo de **373,77%** relativo a 2020, devido a regularizações relativas a anos anteriores

3.2- PROVEITOS

O Total de **451.925,58 €** referente a proveitos, é composto pelas várias rubricas descritas na Demonstração de Resultados Analítica, das quais assumem maior importância pelo seu peso percentual, como se demonstra no Gráfico de Proveitos, “Subsídios e Donativos” e a “Prestação de Serviços (Valências)”. Os primeiros, respeitantes aos acordos de cooperação assinados com o CRSS, representa **68,87%** do total dos proveitos, que demonstra a dependência da Instituição dos acordos,

Gráfico de Proveitos



Os segundos refletem os valores pagos pelos Utentes da Instituição que representam no seu conjunto apenas **23,44%**.

Os restantes proveitos dizem respeito a “Alugueres; Juros Bancários; Outros Rendimentos e Ganhos”, refletindo estes últimos essencialmente a amortização dos deferimentos de proveitos relativos participações /subsídios ao investimento, as “Quotizações de Irmãos” representam apenas **0,29%** do total dos proveitos, como é evidenciado no quadro, no ano em apreciação.

Os restantes proveitos dizem respeito a “Alugueres; Juros Bancários; Outros Rendimentos e Ganhos”, refletindo estes últimos essencialmente a amortização dos deferimentos de proveitos relativos participações /subsídios ao investimento, as “Quotizações de Irmãos” representam apenas **0,29%** do total dos proveitos, como é evidenciado no quadro, no ano em apreciação.

PROVEITOS

Contas	Designação	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2021/2020	%
71	Vendas	9.844,93 €	10.794,37 €	8.805,91 €	7.483,93 €	6.727,90 €	6.643,55 €	949,44 €	-8,80%
72	Prestação de Serviços	105.944,40 €	97.436,76 €	102.597,85 €	96.409,50 €	105.313,51 €	111.721,80 €	8.507,64 €	8,73%
72101/03	Apoio Domiciliário	74.918,40 €	67.076,06 €	64.640,15 €	53.152,50 €	63.079,96 €	66.395,85 €	7.842,34 €	11,69%
72104	Centro de Dia	24.311,00 €	25.075,25 €	28.457,65 €	32.042,15 €	30.443,85 €	34.500,25 €	764,25 €	-3,05%
72106	OTL	4.367,50 €	3.237,50 €	5.551,95 €	4.936,15 €	5.708,50 €	4.961,80 €	1.130,00 €	34,90%
72107/08	Centro de Convívio Comunitário	523,00 €	646,00 €	1.231,50 €	3.935,20 €	2.603,50 €	2.490,75 €	123,00 €	-19,04%
7221	Quotizações	1.296,00 €	1.118,00 €	1.754,00 €	2.343,50 €	2.359,00 €	2.152,50 €	178,00 €	15,92%
7240	Outros Serviços	528,50 €	283,95 €	962,60 €		1.118,70 €	1.220,65 €	244,55 €	86,12%
75	Subsídios e Legados	311.223,18 €	291.994,29 €	195.161,44 €	198.310,70 €	206.744,70 €	248.408,35 €	19.228,89 €	6,59%
75111	Centro Regional S, Social	229.279,27 €	206.244,18 €	179.709,70 €	184.960,06 €	200.279,83 €	204.072,84 €	23.035,09 €	11,17%
75112	CLDS 4G	70.887,82 €	71.106,20 €					218,38 €	-0,31%
75121	IEFP	2.484,25 €	5.360,55 €	6.933,92 €	5.183,08 €	2.682,93 €	6.222,77 €	2.876,30 €	-53,66%
75122	Programa Inserção					658,23 €	24.680,93 €	- €	
752	Outras Entidades	6.422,50 €	6.148,26 €	6.500,00 €	6.500,00 €	1.792,81 €	2.070,00 €	274,24 €	4,46%
7530	Donativos	2.149,34 €	3.135,10 €	2.017,82 €	1.667,56 €	1.330,90 €	11.361,81 €	985,76 €	-31,44%
78	Outros Rendimentos	22.937,02 €	36.051,87 €	19.652,56 €	29.382,61 €	23.368,34 €	27.664,43 €	13.114,85 €	-36,38%
78161	Alugueres	6.550,00 €	5.950,00 €	5.490,00 €	10.834,80 €	4.382,62 €	9.070,00 €	600,00 €	10,08%
78	Outros Rendimentos e Ganhos	16.387,02 €	30.101,87 €	14.162,56 €	18.547,81 €	18.985,72 €	18.594,43 €	13.714,85 €	-45,56%
79	Juros e Outros Rendimentos	1.966,05 €	1.996,71 €	2.118,55 €	2.118,55 €	621,34 €	915,00 €	30,66 €	-1,54%
Total de Proveitos		451.915,58 €	438.274,00 €	328.336,31 €	333.705,29 €	342.775,79 €	395.353,13 €	13.641,58 €	3,11%

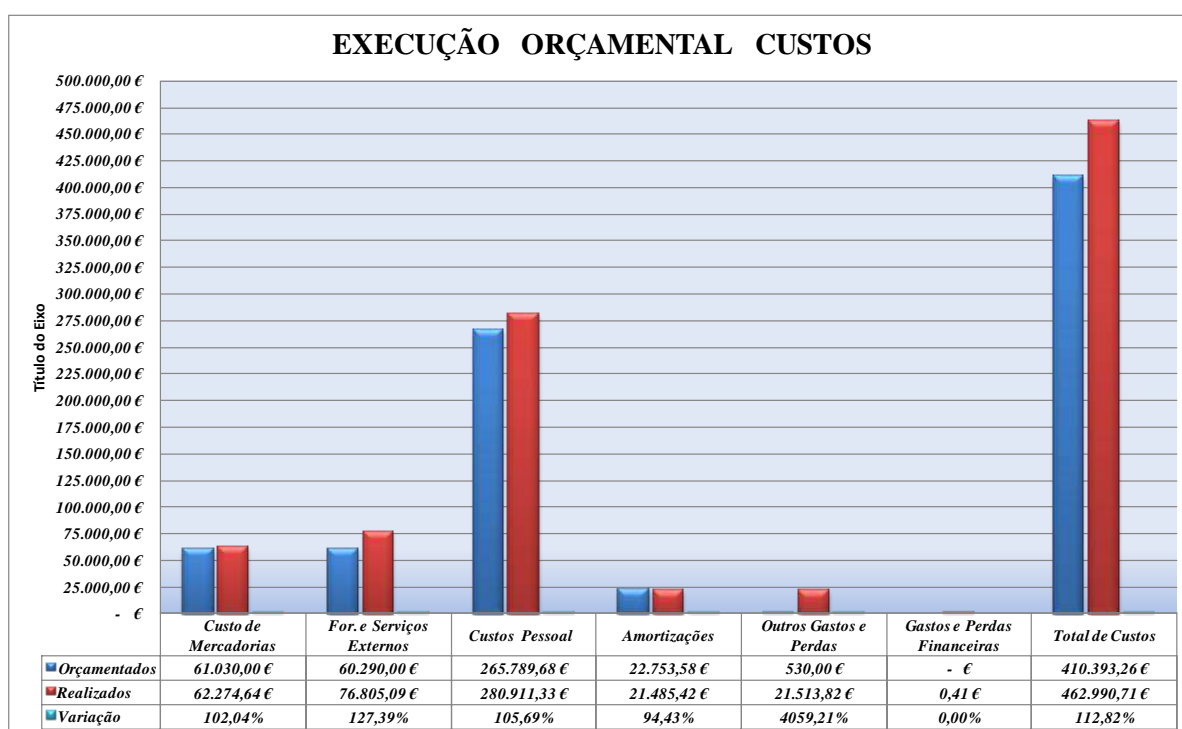
Quadro Comparativo de Proveitos 2016 a 2021



Na análise efetuada ao quadro comparativo de proveitos, tendo como termo de comparação ao ano de 2020 verifica-se que existiu na globalidade um acréscimo marginal de apenas **3,11 %**, tendo a Prestação de Serviços um acréscimo de **8,73%** e os Subsídios de **6,59%**.

4. Execução Orçamental

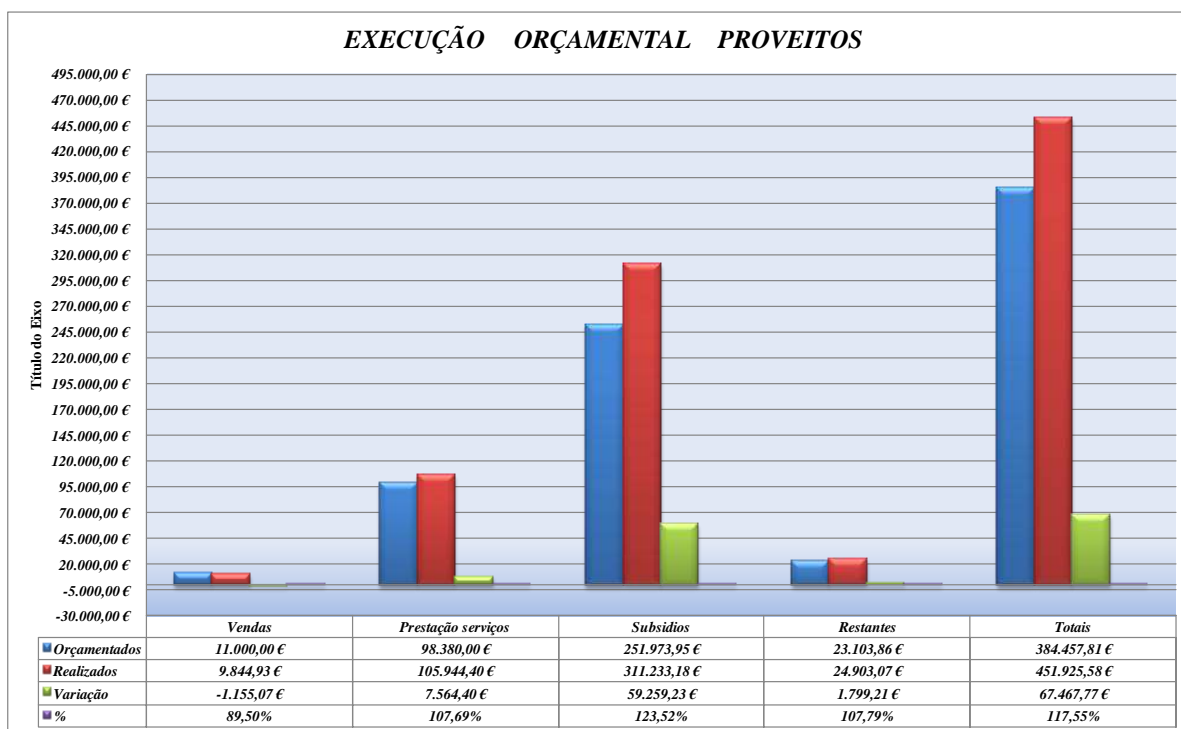
4.1. Execução Orçamental dos custos



Como se pode verificar nos gráficos apresentados, os custos tiveram uma realização orçamental em termos relativos de 112,82 %, em que todas as grandes rubricas tiveram uma execução a sima dos 100 % verificando-se que em termos absolutos os Outros Gastos e Perdas é a que apresenta maior variação.



4.2. Execução Orçamental dos Proveitos



A execução orçamental dos proveitos ficou acima dos 100% mais concretamente em 117,55 % do provisionado para o ano 2021, como se pode verificar no gráfico todas as rubricas tiveram uma execução a cima dos 100 % com exceção das Vendas que tiveram uma execução 89,50 %.

5. Conclusão

Após análise ao Balanço, conclui-se que, pelas razões amplamente escortinadas, apesar dos resultados negativos que se tem verificado os últimos 6 anos, poderemos afirmar que a Instituição se encontra de **Boa Saúde Financeira**, esta Mesa Administrativa tem feito o melhor que sabe para inverter a tendência dos resultados negativos, o que se tem tornado difícil, a Santa Casa, assim como tantas outras Instituições de Solidariedade Social do País, não são autossustentáveis, muitas se encontram em grandes dificuldades financeiras e em risco de fechar portas, felizmente não é o nosso caso.



Como já foi referido em relatórios anteriores a massa salarial tem sofrido nos últimos anos um acréscimo significativo, 2021 não foi exceção o aumento do SMN e os consequentes ajustamentos na tabela salarial exige um esforço financeiro da instituição, não sendo esse esforço minimizado com as atualizações dos acordos de cooperação da Segurança Social, nem pelo aumento das participações dos nossos clientes. Em virtude de estarmos inseridos no meio rural os rendimentos nos nossos utentes, que na maioria são pensões, são baixos, logo as suas participações baixas são, contribuindo os fatores anteriormente expostos para um desequilíbrio cada vez maior entre a receita e a despesa pendendo a balança cada vez mais para o lado da despesa.

Esta direção tem tentado criar parcerias assim como outros projetos que minimizem os nossos custos fixos.

Neste ano de 2021 à semelhança de 2020 foi difícil devido à Pandemia que assolou o Mundo queremos deixar uma palavra de apressa ao excelente desempenho prestado pelos colaboradores desta Instituição, conseguindo-se, devido ao profissionalismo de todos eles, minimizar os focos de contaminação, são os nossos COLABORADORES a imagem da Instituição, responsáveis pelo bom Serviço que esta Instituição tem prestado ao longo dos tempos á comunidade em que está inserida.

O Tesoureiro